

**Приложение 2 к рабочей программе практики**  
**38.03.02 Менеджмент**  
**Направленность (профиль) Логистика и**  
**управление предприятием**  
**Форма обучения – очная**  
**Год набора – 2023**

**ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА**

**1. Общие сведения**

1.	Кафедра	Экономики и управления
2.	Код и направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
3.	Направленность (профиль)	Логистика и управление предприятием
4.	Курс, семестр	3 курс, 5 семестр
5.	Вид и тип практики; способ и формы её проведения	Вид практики – учебная; Тип практики – ознакомительная практика; Способ – выездная, стационарная; Форма проведения – практическая подготовка; дискретно
6.	Форма обучения	очная
7.	Год набора	2023

**2. Перечень компетенций.**

УК-6 - Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни;

ОПК-1 - Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

ОПК-2 - Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;

ОПК-5 - Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.

### 3. Критерии и показатели оценивания компетенций на различных этапах практики их формирования

Этап практики формирования компетенции (раздел)	Формируемая компетенция	Критерии и показатели оценивания компетенций			Формы контроля (ответности) сформированности компетенций
		Знать:	Уметь:	Владеть:	
Организационный этап	УК-6	основы управления саморазвитием	выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития	принципами образования в течение всей жизни.	Ситуационное задание 1
Основной этап	ОПК-1, ОПК-2	- основы экономической, организационной и управленческой теории; - методы сбора, обработки и анализа данных	- решать профессиональные задачи в области управления; - решать современные управленческие задачи	- знаниями функций, методов, инструментов экономической, организационной и управленческой теории; - современным инструментарием и интеллектуальными информационно-аналитическими системами	Ситуационное задание 2
Заключительный этап	ОПК-5	принципы использования современных информационных технологий	- использовать современные информационные технологии и программные средства	- навыками использования совокупности методов, производственных и программно-технических средств.	Ситуационное задание 3

#### Шкала оценивания в рамках балльно-рейтинговой системы МАГУ:

«2» - 60 баллов и менее, «3» - 61-80 баллов, «4» - 81-90 баллов, «5» - 91-100 баллов.

### 3.1. Организационное собрание (установочная конференция).

Баллы	Критерии оценивания:
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обучающийся изучил методические рекомендации, а также программу практики;</li> <li>- четко усвоил рекомендации по выполнению заданий практики, требований по ведению дневника практики, оформлению отчета обучающегося по итогам практики и порядка подведения итогов практики (защита, оценка);</li> <li>- индивидуальный план составлен и согласован с руководителем практики.</li> </ul>
0	- обучающийся отсутствовал на установочной конференции.

### 3.2. Эссе «Обоснование актуальности выбранной предметной области исследования»

Баллы	Критерии оценивания:
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- выбор темы исследования обоснован в полном объеме;</li> <li>- грамотно обозначены объект и предмет исследования;</li> <li>- грамотно сформулированы цель и задачи исследования;</li> <li>- приведен перечень используемых информационных источников для проведения исследования;</li> <li>- перечислены все используемые в ходе прохождения практики методы исследования.</li> </ul>
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- выбор темы исследования не достаточно обоснован;</li> <li>- грамотно обозначены объект и предмет исследования;</li> <li>- грамотно сформулированы цель и задачи исследования;</li> <li>- приведен перечень используемых информационных источников для проведения исследования;</li> <li>- перечислены методы исследования, используемые в ходе прохождения практики, не в полном объеме.</li> </ul>
0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- выбор темы исследования не обоснован;</li> <li>- не определены объект и предмет исследования;</li> <li>- не сформулированы цель и задачи исследования;</li> <li>- не приведен перечень используемых информационных источников для проведения исследования;</li> <li>- не указаны методы исследования.</li> </ul>

### 3.3. Аналитическая справка «Определение предпринимательской идеи. Оценка рынка», необходимого для проведения исследования выбранной предметной области, используя информационно-коммуникационные технологии

Баллы	Критерии оценивания:
15	<ul style="list-style-type: none"> <li>- определена и обоснована предпринимательская идея;</li> <li>- проведен анализ спроса и предложения рынка логистических услуг, выявлены тенденции его развития;</li> <li>- проведен анализ структуры рынка, сегментация, анализ форм и методов сбыта;</li> <li>- адекватно выбраны инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленными задачами;</li> <li>- представленные данные являются актуальными на период прохождения практики.</li> </ul>
10	<ul style="list-style-type: none"> <li>- определена и обоснована предпринимательская идея;</li> <li>- проведен анализ спроса и предложения рынка логистических услуг, выявлены тенденции его развития;</li> <li>- не выполнен анализ структуры рынка, сегментация, анализ форм и методов сбыта;</li> <li>- адекватно выбраны инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленными задачами;</li> <li>- представленные данные являются актуальными на период прохождения практики.</li> </ul>
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- определена и обоснована предпринимательская идея;</li> <li>- не выполнен анализ спроса и предложения рынка логистических услуг, выявлены тенденции его развития;</li> <li>- не выполнен анализ структуры рынка, сегментация, анализ форм и методов сбыта;</li> <li>- выбраны инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленными задачами;</li> <li>- представленные данные являются актуальными на период прохождения практики.</li> </ul>
0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- не определена и не обоснована предпринимательская идея;</li> <li>- не выполнен анализ спроса и предложения рынка логистических услуг, выявлены тенденции его развития;</li> <li>- не выполнен анализ структуры рынка, сегментация, анализ форм и методов сбыта;</li> <li>- не выбраны инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленными задачами;</li> <li>- представленная информация не является актуальной на период прохождения практики.</li> </ul>

### 3.4. Аналитическая справка «Управление ресурсами логистического проекта»

Баллы	Критерии оценивания:
20	<ul style="list-style-type: none"><li>- определены финансовые источники, необходимые для ведения предпринимательской деятельности на первом этапе функционирования предприятия;</li><li>- проработаны ключевые планы развития проекта (финансовый план, план производства, организационно-кадровый план, план продаж);</li><li>- спрогнозированы денежные потоки;</li><li>- дана оценка экономической эффективности проекта;</li><li>- адекватно выбраны инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленными задачами;</li><li>- представленные данные являются актуальными на период прохождения практики.</li></ul>
15	<ul style="list-style-type: none"><li>- определены финансовые источники, необходимые для ведения предпринимательской деятельности на первом этапе функционирования предприятия;</li><li>- проработаны ключевые планы развития проекта (финансовый план, план производства, организационно-кадровый план, план продаж);</li><li>- спрогнозированы денежные потоки;</li><li>- не дана оценка экономической эффективности проекта.</li><li>- адекватно выбраны инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленными задачами;</li><li>- представленные данные являются актуальными на период прохождения практики.</li></ul>
10	<ul style="list-style-type: none"><li>- определены финансовые источники, необходимые для ведения предпринимательской деятельности на первом этапе функционирования предприятия;</li><li>- разработаны ключевые планы развития проекта (финансовый план, план производства, организационно-кадровый план, план продаж);</li><li>- не спрогнозированы денежные потоки;</li><li>- не дана оценка экономической эффективности проекта;</li><li>- адекватно выбраны инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленными задачами;</li><li>- представленные данные являются актуальными на период прохождения практики.</li></ul>
5	<ul style="list-style-type: none"><li>- определены финансовые источники, необходимые для ведения предпринимательской деятельности на первом этапе функционирования предприятия;</li><li>- отсутствуют ключевые планы развития проекта (финансовый план, план производства, организационно-кадровый план, план продаж);</li><li>- не спрогнозированы денежные потоки;</li><li>- не дана оценка экономической эффективности проекта;</li><li>- выбраны инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленными задачами;</li><li>- представленные данные являются актуальными на период прохождения практики.</li></ul>
0	<ul style="list-style-type: none"><li>- не определены финансовые источники, необходимые для ведения предпринимательской деятельности на первом этапе функционирования предприятия;</li><li>- отсутствуют ключевые планы развития проекта (финансовый план, план производства, организационно-кадровый план, план продаж);</li><li>- не спрогнозированы денежные потоки;</li><li>- не дана оценка экономической эффективности проекта;</li><li>- не выбраны инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленными задачами;</li><li>- представленная информация не является актуальной на период прохождения практики.</li></ul>

### 3.5. Отчетная документация по практике

Баллы	Критерии оценивания:
30	- представлен полный комплект всех необходимых документов, грамотно оформленных без ошибок и неточностей
20	- представлен полный комплект всех необходимых документов, имеются незначительные неточности и помарки
10	- представлен полный комплект всех необходимых документов, имеются существенные ошибки
5	- не представлена большая часть всех необходимых документов
0	- не представлены документы

### 3.6. Презентация

Баллы	Критерии оценивания:
10	- информация изложена полно и четко, даны ответы на все поставленные вопросы, сделаны выводы, отсутствуют ошибки;

	- единый стиль оформления, текст легко читается, фон сочетается с текстом и графикой; - присутствуют иллюстрации, графики, таблицы
8	- информация изложена полно и четко, даны ответы на все поставленные вопросы, сделаны выводы, присутствуют неточности; - единый стиль оформления, текст легко читается, фон сочетается с текстом и графикой, встречаются опечатки; - присутствуют иллюстрации, графики, таблицы, но слишком много текста
5	- информация изложена не полностью, даны ответы не на все поставленные вопросы, сделаны выводы; - есть нарушения в стиле, текст не везде читается, встречаются опечатки; - присутствуют иллюстрации, графики, таблицы, но слишком много текста
3	- информация изложена с нарушением логической последовательности, не на все вопросы даны ответы; - нет единого стиля оформления, текст не читается, встречаются многочисленные недочеты и ошибки; - графики, таблицы отсутствуют
0	- презентация отсутствует

### 3.7. Итоговая конференция по защите отчета по практике.

Баллы	Критерии оценивания:
20	- продемонстрированы уверенные знания, полученные в результате практики; - четкий и продуманный доклад по проведенной практике; - грамотная речь практиканта, предусматривающая профессиональную терминологию; - ситуационные задания выполнены в полном объеме; - обучающийся с легкостью отвечает на заданные вопросы.
15	- продемонстрированы уверенные знания, полученные в результате практики; - четкий и продуманный доклад по проведенной практике; - грамотная речь практиканта, предусматривающая профессиональную терминологию; - ситуационные задания выполнены с некоторыми замечаниями; - обучающийся дает верные, но не детализированные ответы.
10	- продемонстрирован базовый уровень знаний, полученных в результате практики; - грамотный доклад по проведенной практике; - грамотная речь практиканта, предусматривающая профессиональную терминологию; - ситуационные задания выполнены с некоторыми замечаниями; - обучающийся дает верные, но не детализированные ответы. - обучающийся затрудняется при ответах на заданные вопросы, не может привести примеры.
5	- продемонстрированные знания поверхностны; - доклад содержит неточности; - в речи незначительно или неточно используется профессиональная терминология; - ситуационные задания выполнены частично или имеются грубые ошибки; - обучающийся неверно отвечает на заданные вопросы.
0	- не присутствовал на итоговой конференции

## 4. Типовые контрольные задания и методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

### Ситуационное задание 1.

**Исходные данные:** В ходе организационного собрания (установочной конференции) были даны общие указания по соблюдению правил техники безопасности и действующих правил внутреннего трудового распорядка в организации (учреждении, предприятии, структурном подразделении ФГБОУ ВО «МАГУ»).

**Задание:** Определите цели Правил внутреннего трудового распорядка организации.

### Решение:

Можно выделить следующие ключевые цели Правил внутреннего трудового распорядка организации:

1. Укрепление трудовой дисциплины.
2. Эффективная организация труда.
3. Обеспечение высокого качества и производительности труда сотрудников.
4. Рациональное использование рабочего времени.

### Ситуационное задание 2.

**Задание:** Обоснуйте выбор наиболее привлекательного варианта реализации логистического проекта строительства завода.

Компания рассматривает вопрос о строительстве завода. Возможны три варианта действий.

А. Построить большой завод стоимостью  $M_1 = 700$  тысяч долларов. При этом варианте возможны большой спрос (годовой доход в размере  $R_1 = 280$  тысяч долларов в течение следующих 5 лет) с вероятностью  $p_1 = 0,8$  и низкий спрос (ежегодные убытки  $R_2 = 80$  тысяч долларов) с вероятностью  $p_2 = 0,2$ .

Б. Построить маленький завод стоимостью  $M_2 = 300$  тысяч долларов. При этом варианте возможны большой спрос (годовой доход в размере  $T_1 = 180$  тысяч долларов в течение следующих 5 лет) с вероятностью  $p_1 = 0,8$  и низкий спрос (ежегодные убытки  $T_2 = 55$  тысяч долларов) с вероятностью  $p_2 = 0,2$ .

В. Отложить строительство завода на один год для сбора дополнительной информации, которая может быть позитивной или негативной с вероятностью  $p_3 = 0,7$  и  $p_4 = 0,3$  соответственно. В случае позитивной информации можно построить заводы по указанным выше расценкам, а вероятности большого и низкого спроса меняются на  $p_5 = 0,9$  и  $p_6 = 0,1$  соответственно. Доходы на последующие четыре года остаются прежними. В случае негативной информации компания заводы строить не будет.

### Решение:

Ожидаемая стоимостная оценка узла А равна  $EMV(A) = 0,8 \times 1400 + 0,2 \times (-400) - 700 = 340$ .

$EMV(B) = 0,8 \times 900 + 0,2 \times (-275) - 300 = 365$ .

$EMV(D) = 0,9 \times 1120 + 0,1 \times (-320) - 700 = 276$ .

$EMV(E) = 0,9 \times 720 + 0,1 \times (-220) - 300 = 326$ .

$EMV(2) = \max \{EMV(D), EMV(E)\} = \max \{276, 326\} = 326 = EMV(E)$ . Поэтому в узле 2 отбрасываем возможное решение «большой завод».

$EMV(C) = 0,7 \times 326 + 0,3 \times 0 = 228,2$ .

$EMV(1) = \max \{EMV(A), EMV(B), EMV(C)\} = \max \{340; 365; 228,2\} = 365 = EMV(B)$ .

Поэтому в узле 1 выбираем решение «маленький завод». Исследование проводить не нужно. Строим маленький завод. Ожидаемая стоимостная оценка этого наилучшего решения равна 365 тысяч долларов.

### Ситуационное задание 3.

**Задание:** Определите наименее рискованный логистический проект по критерию – среднеквадратическое отклонение

Инвестор выбирает один из трех проектов для вложения денежных средств. Расчет экономической эффективности по каждому проекту показал следующее значение чистой современной стоимости (NPV) в зависимости от различных значений конъюнктуры рынка (табл. 1). Определите наименее рискованный проект по критерию – среднеквадратическое отклонение.

Таблица 1. Исходные данные для анализа

Возможное значение конъюнктуры	Значение NPV по инвестиционному проекту А,	Значение вероятности	Значение NPV по инвестиционному проекту В,	Значение вероятности	Значение NPV по инвестиционному проекту С,	Значение вероятности

	ден. ед.		ден. ед.		ден. ед.	
Высокая	12 000	0,2	15 000	0,25	14 000	0,35
Средняя	10 000	0,5	8 000	0,5	7 750	0,4
Низкая	7 000	0,3	7 000	0,25	6 000	0,25

**Решение:**

$$M_{1 \text{ вар.}} = 12\,000 * 0,2 + 10\,000 * 0,5 + 7\,000 * 0,3 = 2\,400 + 5\,000 + 2\,100 = 9\,500$$

$$M_{2 \text{ вар.}} = 15\,000 * 0,25 + 8\,000 * 0,5 + 7\,000 * 0,25 = 3\,750 + 4\,000 + 1\,750 = 9\,500$$

$$M_{3 \text{ вар.}} = 14\,000 * 0,35 + 7\,750 * 0,4 + 6\,000 * 0,25 = 4\,900 + 3\,100 + 1\,500 = 9\,500$$

$$\begin{aligned} \text{СКО}_{1 \text{ вар.}} &= \sqrt{(12000 - 9500)^2 * 0,2 + (10000 - 9500)^2 * 0,5 + (7000 - 9500)^2 * 0,3} = \\ &= 1802,7756 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{СКО}_{2 \text{ вар.}} &= \sqrt{(15000 - 9500)^2 * 0,25 + (8000 - 9500)^2 * 0,5 + (7000 - 9500)^2 * 0,25} = \\ &= 3201,562 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{СКО}_{3 \text{ вар.}} &= \sqrt{(14000 - 9500)^2 * 0,35 + (7750 - 9500)^2 * 0,4 + (6000 - 9500)^2 * 0,25} = \\ &= 3372,6844 \end{aligned}$$

Выбираем первый проект